

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur kehadirat Tuhan Yesus Kristus yang telah melimpahkan anugrah dan kasih, sehingga peneliti dapat menyusun dan menyelesaikan tesis yang berjudul “TRANSFORMASI KEPEMIMPINAN PELATIH PADUAN SUARA: Implementasi Model Kepemimpina Hamba dalam Mengembangkan Kepemimpinan Pelatih Paduan Suara di Toraja Utara” dengan baik dan berjalan lancar. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Magister Agama pada program Studi Kepemimpinan Kristen Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik tidak terlepas dari adanya bimbingan, bantuan, dukungan, kritikan, dan saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Joni Tapingku, M.Th., Direktur Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja yang telah memberikan kesempatan dan kebijakan selama menempuh studi, sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik.
2. Bapak Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th., selaku pembimbing I yang telah membimbing secara langsung maupun daring (Online)

dengan sabar, memberikan masukan, saran, wawasan tentang penelitian, mengarahkan, serta motivasi sehingga tesis ini dapat tersusun dengan baik.

3. Bapak Salmon Pamantung, Ph.D., selaku pembimbing II yang telah membimbing secara daring (Online) dengan sabar, memberikan masukan, saran, wawasan tentang penelitian, mengarahkan, serta motivasi sehingga tesis ini dapat tersusun dengan baik.
4. Bapak Andres Barata Yudha, Ph.D., selaku penguji I yang telah memberikan saran, kritikan, masukan, dan arahan melalui ujian proposal tesis sampai tesis.
5. Bapak Dr. Petrus Tiranda, selaku pengunjji II yang telah memberikan masukan, kritikan, saran, serta ilmunya melalui ujian proposal tesis sampai tesis.
6. Segenap Panitia yang memberikan informasi dan arahan dalam penyusunan dan penyelesaian tesis ini.
7. Junita Lebang, Febryani Galugu, Shopianto Tarampak, Arsy, Yian Ary, Romario, April, Ricky, Lucky, Patrick, Wina, dan Patrick Luandy Salhuteru serta pemerintah Toraja Utara yang telah sabar dan kooperatif dalam memberikan informasi dan kemudahan sehingga tesis ini dapat disusun dan selesai dengan lancar.

8. Orang Tua, saudara-saudara, dan segenap keluarga yang memberikan dukungan dan segala sesuatunya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi ini dengan baik.
9. Berniwati yang senantiasa dengan sabar dan setia menemani penulis dalam penyelesaian studi dan tesis ini.
10. Teman-teman Program Studi Kepemimpinan Kristen Angkatan 2022 (Genap) yang selalu mendukung dan memberikan informasi akademik, bahkan memberikan *support* untuk membantu proses penyelesaian studi terlebih tesis ini. Kiranya Tuhan senantiasa memberkati kehidupan bapak/ibu dan saudara sekalian.

Tana Toraja, 19 Januari 2025

Yusril Kutana

## DAFTAR ISI

|   |            |
|---|------------|
| <b>Halaman Persetujuan .....</b>                              | <b>iii</b> |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>                               | <b>iv</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>  | <b>v</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>   | <b>vi</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                    | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>  | <b>x</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                 | <b>1</b>   |
| A. Latar Belakang Masalah .....                               | 1          |
| B. Fokus Masalah.....   | 7          |
| C. Rumusan Masalah .....                                      | 7          |
| D. Tujuan Penulisan.....                                      | 8          |
| E. Manfaat Penelitian .....                                   | 8          |
| F. Metode Penelitian .....                                    | 9          |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                            | <b>11</b>  |
| A. Pemimpin dan Kepemimpinan Kristen.....                     | 11         |
| 1. Visi dan Misi Pemimpin Kristen.....                        | 13         |
| 2. Teologi dan Etika Kepemimpinan Kristen.....                | 16         |
| B. Pengembangan Kepemimpinan Kristen .....                    | 19         |
| 1. Pola Pengembangan Kepemimpinan dalam Perjanjian Lama ..... | 19         |
| 2. Pola Pengembangan Kepemimpinan dalam Perjanjian Baru.....  | 21         |
| C. Kepemimpinan Hamba.....                                    | 23         |
| 1. Sejarah Kepemimpinan Hamba.....                            | 24         |
| 2. Pengertian Kepemimpinan Hamba.....                         | 27         |
| 3. Prinsip dan Karakteristik Kepemimpinan Hamba.....          | 28         |
| D. Pelatih Paduan Suara.....                                  | 31         |
| 1. Kepemimpinan .....   | 33         |
| 2. Kompetensi .....   | 34         |

|   |           |
|---|-----------|
| 3. Kreativitas .....  | 34        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>   | <b>36</b> |
| A. Jenis Metode Penelitian .....  | 36        |
| B. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....  | 37        |
| C. Jenis Sumber Data.....   | 38        |
| 1. Data Primer .....  | 38        |
| 2. Data Sekunder .....  | 39        |
| D. Teknik Pengumpulan Data .....  | 39        |
| 1. Observasi .....  | 40        |
| 2. Wawancara .....  | 40        |
| 3. Dokumentasi.....   | 41        |
| E. Narasumber/Informan .....  | 42        |
| F. Teknik Analisis Data.....  | 42        |
| 1. Reduksi Data.....  | 43        |
| 2. Penyajian Data .....   | 43        |
| 3. Kesimpulan .....   | 44        |
| G. Teknis Pemeriksaan Keabsahan Data .....  | 45        |
| H. Jadwal Penelitian.....   | 46        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>   | <b>47</b> |
| A. Hasil Penelitian .....   | 47        |
| B. Analisis dan Pembahasan .....  | 55        |
| 1. Kepemimpinan Hamba sebagai <i>Role Model</i> dalam Kepemimpinan Pelatih Paduan Suara .....             | 55        |
| a. Gaya Kepemimpinan .....  | 56        |
| b. Tujuan Melatih Paduan Suara.....   | 58        |
| c. Motivasi Melatih Paduan Suara.....   | 61        |
| d. Dampak Kepemimpinan Pelatih Terhadap Anggota Paduan Suara.....   | 64        |
| 2. Implementasi Kepemimpinan Hamba Dalam Mengembangkan Kepemimpinan Pelatih Dan Anggota Paduan Suara..... | 68        |
| a. Pengembangan Kepemimpinan Pelatih Paduan Suara .....   | 69        |
| b. Pengembangan Anggota Paduan Suara .....  | 71        |

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| c. Terapan Kepemimpinan Hamba ..... | 73        |
| d. Dampak Kepemimpinan Hamba .....  | 76        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>           | <b>79</b> |
| A. Kesimpulan.....                  | 79        |
| B. Saran.....                       | 80        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>         | <b>81</b> |