Puji dan Synknr penulis panjatkan kepada Tnhan Yesus Kristus, yang senantiasa menjadi penopang dan teman terbaik penulis sepanjang hidupnya. Hanya karena kebaikan Kasih dan Berkat-Nya lah yang menuntun penulis dalam mengerjakan skripsi ini yang beijudul “Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru. Laporan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program Strata 1 di Prodi Pendidikan Agama Kristen, Fakultas llmu Pendidikan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (LAKN) Toraja.

Dalam penulisa skripsi ini penulis banyak menghadapi kendala dan masalah, oleh karena usaha yang maksimal dan kemampuan yang Tuhan berikan kepada penulis serta bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka penulisan skripsi ini dapat selesai.

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang terdalam untuk kedua orangtua penulis atas Cinta, Doa dan dukungan yang diberikan kepada penulis. Terima kasih atas setiap cinta yang terpancar serta doa yang selalu mengiringi tiap langkah penulis.

Pada kesempatan penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Pdt. Dr. Joni Tapingku, M.Th., selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
2. Ibu Meiy Toban, S.Th., M.Pd.K, selaku dekan Fakultas Keguruan dan llmu Pendidikan Kristen.
3. Bapak Christian E. Randalele, M.Pd.K., selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Kristen, Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen
4. Ibu Novita Toding, M.Pd. selaku dosen pembimbing 1 dan ibu Aigu S. Pabangke, M.Pd., selaku dosen pembimbing 2 skripsi, yang telah memberikan saran, kritik, bantuan dan arahan selama penulis menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas waktu dan pikiran yang telah diberikan untuk membimbing penulis.
5. Bapak Dr. Ismail Banne Ringgi’ selaku dosen penguji 1 dan bapak Daniel Fajar Panuntun, M.Th., selaku dosen penguji 2 yang telah memberikan masukan untuk penyempumaan penulisan skripsi.
6. Segenap dosen dan tenaga kependidikan beserta para pegawai IAKN Toraja yang telah membantu dan memberikan ilmunya selama penulis menempuli pendidikan di IAKN Toraja.
7. Segenap pegawai perpustakaan IAKN Toraja yang setia melayani serta memberi kesempatan kepada penulis dalam meminjam buku.
8. Segenap tim bidikmisi yang telah membantu penulis selama menempuh pendidikan di IAKN Toraja.
9. Bapak Dr. Ismail Banne Ringgi’, selaku dosen wali penulis yang selalu memberi dukungan dan doa selama penulis menulis skripsi.
10. Jemaat Panombonan Klasis Simbuang, tempat penulis melaksanakan Pelayanan Jemaat (PELJEM) selama kurang lebih 2 bulan.
11. Bapak Ariston Sempang, S.Kom., selaku kepala lembang Angin-Angin, Kecamatan Kesu’ Kabupaten Toraja Utara beserta seluruh staf dan

pegawai serta masyarakat lembang Angin-Angin, tempat penulis melaksanakan Kuliah Kerja Nyata Teinatik (KKN-T) selama kurang lebih 2 bulan.

1. Ibu Dr. Selvianti, selaku dosen supervisi selama masa KKN-T.
2. Ibu Debora Nohalium, M.Pd., selaku kepala SMPN 1 Kesu’ beserta guru dan pegawai yang telah menyambut dengan baik dan memberi kesempatan kepada penulis dalam melaksanakan Praktik Pengenalan Lapangan (PPL) selama kurang lebih 6 bulan.
3. Ibu Yanni Paembonan, M.Pd.K., selaku dosen supervisi penulis selama melaksanakan PPL.
4. Bapak Paulus T. Pakan, S.Pd., selaku kepala SDN 9 Kesu’ beserta guru dan pegawai, yang telah menerima dan memberikan kesempatan kepada penulis dalam melaksanakan penelitian skripsi.
5. Semua saudara penulis: Damita Senolinggi’, Alfon Tandilino’, Ega Kala’ Alio dan Valerya Patanduk, yang telah memberikan doa dan dukungan selama penulis menyelesaikan skripsi.
6. Segenap teman-teman PPGT jemaat Komba Klasis Kesu’ Tallulolo yang selalu memberikan dukungan dan semangat selama penulis menyelesaikan skripsi.
7. Semua teman-teman yang selalu memberikan dorongan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini: Reni, Vivin, Natalia, teman-teman pondok Rapasya, teman sepeijuangan Angkatan 2017 IAKN Toraja dan kelas C PAK 2017 yang memberikan semangat dan doa kepada penulis

selama penulisan skripsi ini berlangsung. Penulis bangga memiliki teman- teman seperjuangan seperti kalian.

Semoga Tuhan Yesus senantiasa memberkati Bapak, Ibu dan Saudara atas kebaikan yang telah diberikan.

Angin-Angin, 21 Juni 2021 Penulis

Betzi Patanduk Ninn: 1020175334

Betzi Patanduk (1020175334). Dengan judul penelitian Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mcningkatkan Motivasi Kerja Guru di SDN 9 Kesu’. Dibawah bimbingan Ibu Novita Toding, M. Pd. selaku pembiinbing 1 dan Ibu Algu S. Pabangke, M. Pd. selaku pemimbing II.

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu bagaimana kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja guru di SDN 9 Kesu’, dengan tujuan untuk menjelaskan kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja guru di SDN 9 Kesu’.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskripstif. Data-data penelitian dikumpulkan dengan menggunakan metode observasi, wawancara dan dokuinentasi. Lokasi penelitian ini adalali SDN 9 Kesu’ Kecamatan Kesu’ Kabupaten Toraja Utara. Informan dalam penelitian ini yaitu Kepala Sekolah dan 5 orang guru.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) upaya kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja gum melalui beberapa hal, diantaranya a) pendekatan individu, diarahkan pada hubungan yang baik antara kepala sekolah dengan guru serrta anggota-anggota lainnya sehingga dapat terbentuk komunikasi yang baik. b) pengaturan lingkungan fisik, diarahkan pada pembenahan dan pembangunan fisik sekolah serta pengadaan fasilitas-fasilitas sekolah yang memadai serta pemenuhan kebutulian-kebutuhan gum sebagai penunjang dalam melakukan pekerjaannya. dan c) pemberian penghargaan, diaralikan pada penghargaan kepada gum yang berprestasi dalam bentuk pemberian hadiali serta berupa pemberian pujian kepada gum. (2) Gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh kepala SDN 9 Kesu’ adalah bempa kepemimpinan demokratis dan partisipatif. Upaya kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja gum yang dirancang akan direalisasika ke dalam kepemimpinan yang diterapkan.

Kata kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Guru, motivasi kerja.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i

HALAMAN PERSETUJUAN ii

HALAMAN PENGESAHAN iii

KATA PENGANTAR iv

ABSTRAK viii

DAFTAR ISI ix

DAFTAR LAMPIRAN xi

BAB I PENDAHULUAN I

1. Latar Belakang Masalah 1
2. Rumusan Masalah 5
3. Tujuan Penulisan 5
4. Signifikansi Penulisan 5
5. Sistematika Penulisan 6

BAB II KAJIAN TEORI 8

1. Kepemimpinan 8
2. Pengertian Kepemimpinan 8
3. Kepemimpinan Menurut Alkitab 10
4. Gaya Kepemimpinan 11
5. Metode Kepemimpinan 16
6. Kepala Sekolah 18
7. Pengertian Kepala Sekolah 18
8. Fungsi Kepala Sekolah 20
9. Tugas dan Motivasi Kerja Gum 28
10. Tugas Gum 28
11. Motivasi Kerja Gum a, 33
12. Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Motivasi Kerja .. 39

BAB 111 METODOLOGI PENELITIAN 41

1. Gambaran Umuin Lokasi Penelitian 41
2. Lokasi Peneiitian 41
3. Sejarah Sekolah 41
4. Waktu Penelitian 43
5. Jenis Penelitian 43
6. Narasumber/Infonnan 44
7. Teknik Pengumpulan Data 44
8. Teknik Analisis Data 45
9. Instrumen Penelitian 47

BAB IV PEMAPARAN HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS 48

1. Deskripsi Hasil Penelitian 48
2. Analisis Data 56

BAB V PENGTUP 62

1. Kesinipulan 62
2. Saran 63

DAFTAR PUSTAKA.

65