

TOBARA'

**Analisis Kritis Terhadap Kepemimpinan Tradisional Pohoneang di
Seko Embonatana**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**SALDA INAR
3020196436**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA KEPEMIMPINAN KRISTEN**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2023**

TOBARA'

**Analisis Kritis Terhadap Kepemimpinan Tradisional Pohoneang di
Seko Embonatana**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)

**SALDA INAR
3020196436**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA KEPEMIMPINAN KRISTEN**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : *TOBARA'*
Sub Judul : Analisis Kritis Terhadap Kepemimpinan Tradisional
Pohoneang di Seko Embonatana
Disusun oleh :
Nama : Salda Inar
NIRM : 3020196436
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 04 Juli 2023

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Daniel Fajar Panuntun, M.Th.
NIDN. 22180592201

Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.
NIDN: 2216099501

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : *TOBARA'*

Sub Judul : Analisis Kritis Terhadap Kepemimpinan Tradisional Pohoneang di Seko Embonatana

Disusun oleh :

Nama : Salda Inar
NIRM : 3020196436
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

I. Daniel Fajar Panuntun, M.Th
II. Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 18 Juli 2023 dan diyudisium tanggal 18 Agustus 2023.

Dewan Penguji

Penguji Utama,

Penguji Pendamping,

Dr. Rannu Sanderan, M.Th.
NIDN. 2217037701

James Alam, M.Si.
NIDN. 2214119101

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

Sekretaris,

Salmon Pamantung, Ph.D
M.Pd.
NIDN. 2227077601

Anissa Citra Paongan,
NIDN.2215089401

Mengetahui

Dekan,

Dr. Selvianti, M.Th
NIDN. 2217017701

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Salda Inar
NIRM : 3020196436
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi : *TOBARA'*
Sub Judul : Analisis Kritis Terhadap Kepemimpinan
Tradisional Pohoneang di Seko Embonatana

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 18 September 2023
Yang Membuat Pernyataan

Salda Inar
NIRM. 3020196436

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Salda Inar
NIRM : 3020196436
Fakultas/Program Studi : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

TOBARA' : Analisis Kritis Terhadap Kepemimpinan Tradisional Pohoneang di Seko Embonatana.

Dengan ini pihak **IAKN Toraja** berhak menyimpan, mengelolaannya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 18 September 2023
Yang Membuat Pernyataan

Salda Inar
NIRM. 3020196436

SURAT KETERANGAN PENGECEKAN PLAGIARISME

Setelah melalui proses pengecekan dengan menggunakan aplikasi Turnitin, maka kami Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) IAKN Toraja dengan ini menerangkan bahwa skripsi yang ditulis oleh:

Nama Penulis : Salda Inar
NIRM : 3020196436
Judul Skripsi : *TOBARA'*
Sub Judul : Analisis Kritis Terhadap Kepemimpinan Tradisional Pohoneang di Seko Embonatana
Tanggal Pemeriksaan : 18 September 2023
Similarity : 20%

Dinyatakan **MEMENUHI SYARAT** ambang batas toleransi $\leq 20\%$. Jika di kemudian hari ditemukan kekeliruan karena keterbatasan aplikasi, seperti adanya kesamaan dengan karya ilmiah lain yang lebih awal mendapatkan pengakuan sebagai hak cipta: misalnya: karya ilmiah tersebut belum terbit secara *online*, maka semua konsekuensi yang ditimbulkan menjadi tanggung jawab penulis skripsi.

Demikian surat keterangan ini, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Penulis Skripsi

Tana Toraja, 18 September 2023
Ketua LP2M IAKN Toraja

Salda Inar
NIRM. 3020196436

Dr. Frans Paillin Rumbi, M.Th.
NIP.198302132009121005

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Sang pemilik kehidupan yang terus memberikan nafas hidup kepada penulis, sehingga boleh menyelesaikan proses perkuliahan sampai pada tahap akhir.
2. Orang tua terkasih, ayahanda Nasir Sisang dan Ibunda Tabir Tabahi serta saudara(i) Melki Sisang, S.Th., Luci Susanti, S.Pd., Romansa dan Angga yang selalu mendukung dalam doa juga materi, memberi nasehat, motivasi, serta semangat kepada penulis.
3. Segenap kerukunan keluarga dan sahabat yang terus memberi motivasi, semangat dan dukungan melalui doa.

HALAMAN MOTTO

2 Tawarikh 15:7

“Tetapi kamu ini, kuatkanlah hatimu, jangan lemah semangatmu, karena ada upah bagi usahamu”.

Amsal 16:3

“Serahkanlah perbuatanmu kepada Tuhan, maka terlaksanalah segala rencanamu”.

Dari kedua ayat Alkitab di atas, penulis memberikan satu kesimpulan bahwa apapun yang kita dicita-citakan akan membuahkan hasil ketika itu dilakukan dengan sepenuh hati, tekun, mampu memotivasi diri untuk terus bersemangat, terlebih berserah kepada Tuhan. Oleh sebab itu, penulis dalam menempu pendidikan di IAKN Toraja dan secara khusus dalam penyusunan skripsi, penulis lakukan dengan sepenuh hati, semangat dan tekun sampai pada tahap ini.

ABSTRAK

Salda Inar. 2019. Program Studi Kepemimpinan Kristen, Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen. Judul Skripsi *Tobara'*: Analisis Kritis Terhadap Kepemimpinan Tradisional Pohoneang di Seko Embonatana. Penyusunan skripsi ini dibimbing oleh dosen Daniel Fajar Panuntun, M.Th dan Sepriadi Bunga', M.Ag.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh peran dan fungsi kepemimpinan *Tobara'* yang telah digeserkan oleh munculnya agama dan sistem pemerintahan. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi tentang kepemimpinan *Tobara'* Pohoneang sehingga peran dan fungsinya bisa terlihat dalam kepemimpinan sekarang. Penulis memulai dengan memaparkan pengertian kepemimpinan, sifat kepemimpinan, kepemimpinan (situasional, Kristen, tradisional), dengan menggunakan metode penelitian kualitatif pada pendekatan *Field Research*.

Penulis menyimpulkan bahwa kepemimpinan *Tobara'* memiliki peranan penting dalam masyarakat. Diketahui bahwa sebelum ada agama masuk dan sistem pemerintahan, *Tobara'* adalah pemimpin tunggal yang memiliki fungsi ganda yakni menyangkut spiritual dan fungsi sosial kemasyarakatan untuk membangun dan mempertahankan tanah adat.

Kata Kunci : Kepemimpinan, *Nipelayai*, Peran, Fungsi, *Tobara'*

ABSTRACT

Salda Inar. 2019. Christian Leadership Study Program, Faculty of Christian Culture and Leadership. Tobará' Thesis Title: Critical Analysis of the Traditional Leadership Pohoneang at Seko Embonatana. The preparation of this thesis was guided by lecturers Daniel Fajar Panuntun, M.Th and Sepriadi Bunga', M.Ag.

This research is motivated by the role and function of Tobará's leadership which has been shifted by the emergence of religion and government systems. The purpose of this study is to evaluate the leadership of Tobará' Pohoneang so that its roles and functions can be seen in the current leadership. The author begins by explaining the notion of leadership, the nature of leadership, leadership (situational, Christian, traditional), using qualitative research methods in the Field Research approach.

The author concludes that Tobará's leadership has an important role in society. It is known that before religion entered and the system of government, Tobará' was the sole leader who had a dual function, namely concerning spiritual and social functions to build and maintain customary land.

Keywords: Leadership, Nipelayai, Role, Function, Tobará'