

**ANALISIS-KRITIS GAYA KEPEMIMPINAN BOMBING  
DALAM PEMBERDAYAAN PRODUKTIVITAS  
LAHAN PERTANIAN DI RANO UTARA**



**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**KESAKTIAN PANAN  
3020197265**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2024**

## HALAMAN PESETUJUAN

Judul : Analisis-Kritis Gaya Kepemimpinan Bombing Dalam  
Pemberdayaan Produktivitas Lahan Pertanian di Rano  
Utara

Disusun Oleh :

Nama : Kesaktian Panan

NIRM : 3020197265

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

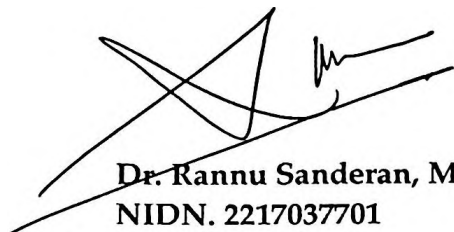
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 13 Juni 2024

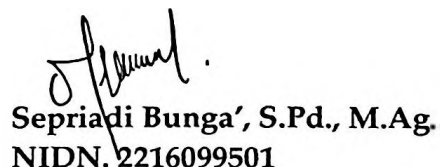
Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Dr. Rannu Sanderan, M.Th.  
NIDN. 2217037701

Pembimbing II,



Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.  
NIDN. 2216099501

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis-Kritis Gaya Kepemimpinan Bombing dalam  
Pemberdayaan Produktivitas Lahan Pertanian di Rano Utara

Disusun oleh :

Nama : Kesaktian Panan  
NIRM : 3020197265  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen


Dibimbing Oleh :

I. Dr. Rannu Sanderan, M.Th.  
II. Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.

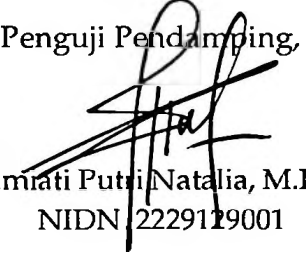
Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1)  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 22 Juli 2024 dan  
diyudisium tanggal 31 Juli 2024.

### Dewan Penguji

Penguji Utama,

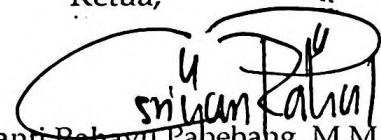
  
Dr. Frans Paillin Rumbi  
NIDN. 2213028301

Penguji Pendamping,

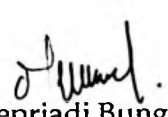
  
Sumiati Putri Natalia, M.Pd.  
NIDN. 2229119001

### Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

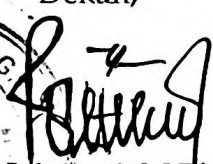
  
Sriyanti Rahayu Papebang, M.M.  
NIDN. 2202049701

Sekretaris,

  
Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.  
NIDN. 2216099501

### Mengetahui

Dekan,

  
Dr. Selvjanti, M.Th.  
NIDN. 2217017701



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kesaktian Panan  
Nirm : 3020197265  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Analisis-Kritis Gaya Kepemimpinan Bombing  
Dalam Pemberdayaan Produktivitas Lahan  
Pertanian di Rano Utara

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 03 Agustus 2024  
Yang Membuat Pernyataan,



Kesaktian Panan  
NIRM.3020197265

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Kesaktian Panan  
Nirm : 3020197265  
Fakultas/ program studi : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

Analisis-Kritis Gaya Kepemimpinan Bombing dalam Pemberdayaan Produktivitas Lahan Pertanian di Rano Utara.

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikanya dan menampilkan atau mempublikasi sabgian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository perguruan tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 03 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Kesaktian Panan  
NIRM. 3020197265

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis begitu banyak memperoleh bimbingan, semangat dan bantuan material maupun moral dari berbagai pihak, oleh karena itu sudah sepantasnya pada kesempatan ini penulis akan menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua penulis, ayah dan ibu yang senantiasa memberikan kasih sayang, nasihat, motivasi dan dukungan, semangat serta doa kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Semoga selalu bangga kepada penulis.
2. Kepada Bapak Pdt. Hendrik T. bersama Elvin Natalia Sesa P, terima kasih karena selalu memberikan motivasi serta dukungan yang begitu hebat bagi penulis.
3. Terima kasih secara khusus kepada adik Abrianus Herman Panan dan Satria Panan sebagai saudara sekaligus sahabat yang telah menjadi tulang punggung keluarga dan telah memberi banyak bantuan berupa materi maupun moral bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan tulisan ini. Doa terbaik dari penulis buat kalian, Tuhan Yesus senantiasa memberkati.
4. Kepada teman-teman Thinkis sebagai patner special penulis terimakasih, telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, terimakasih telah menjadi motivasi dalam segala hal dan terus memberi semangat untuk meraih apa yang menjadi impian penulis.

## HALAMAN MOTTO

“Dalam Perjuangan, Setiap Langkah Memiliki Arti yang Berharga”

“Hidup Tak Selalu Harus Berlari, Berjalan Sudah Cukup Asal Bisa Sampai”

“Tiada yang Abadi Kecuali Perubahan”

“Aku ditolak dengan hebat Sampai jatuh, tetapi  
TUHAN menolong aku”  
( Mazmur 118:13 )

## ABSTRAK

Kesaktian Panan (3020197265), Dengan judul Skripsi "Analisis-Kritis Gaya Kepemimpinan Bombing dalam Pemberdayaan Produktivitas Lahan Pertanian di Rano Utara". Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Rannu Sanderan dan Sepriadi Bunga'.

Gaya kepemimpinan bagi seorang pemimpin adalah hal yang sangat penting untuk mencapai visi, misi dan tujuan yang telah ditetapkan untuk memajukan organisasi yang dipimpinnya atau masyarakat. Gaya kepemimpinan merupakan masalah yang disorot banyak orang dalam menjalankan kepemimpinannya. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan kualitatif deksriptif yang menjelaskan fenomena lapangan yang sebenarnya. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun data yang diperoleh adalah data sekunder dimana data diperoleh langsung dari lapangan dan data primer diperoleh dari sumber berupa buku dan jurnal. Adapun teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, display data dan interpretasi data hasil penelitian.

Berdasarkan pemaparan dan analisis yang dilakukan dengan melihat rumusan masalah yang dipaparkan dapat ditemukan bahwa gaya kepemimpinan yang dilakukan Bombing bersama saudaranya Ua' Sarurun dalam memimpin masyarakat di wilayah kekuasaannya antara lain: 1) Gaya kepemimpinan visioner yaitu masyarakat dipimpin serta disiplin untuk membuka dan mengelola lahan pertanian, 2) Gaya kepemimpinan kharismatik yang mana setiap kata disertai tindakan yang jelas sehingga diikuti oleh banyak orang, 3) Gaya kepemimpinan otoriter sebagaimana yang alami masyarakat yaitu dengan memaksa orang untuk bekerja baik pada bidang pertanian maupun pada bidang lain sebagai sumber pemenuhan kebutuhan pokok, 4) Gaya kepemimpinan delegatif yang mana memberikan kesempatan kepada orang lain untuk ikut serta dalam menjalankan kepemimpinan sebagai upaya pemberdayaan.

**Kata Kunci:** Gaya Kepemimpinan, Pemberdayaan Produktivitas, Lahan Pertanian.



## ABSTRACT

*Kesakrian Panan (3020197265), with the thesis title "Critical Analysis of Bombing Leadership Style in Empowering Agricultural Land Productivity in North Rano". This thesis was written under the guidance of Rannu Sanderan and Sepriadi Bunga'.*

*Leadership style for a leader is very important to achieve the vision, mission and goals that have been set to advance the organization he leads or society. Leadership style is an issue that many people discuss in carrying out their leadership. This research uses a qualitative research method with a descriptive qualitative approach that explains actual field phenomena. Data collection techniques through observation, interviews and documentation. The data obtained is secondary data where data is obtained directly from the field and primary data is obtained from sources in the form of books and journals. Meanwhile, data analysis techniques are carried out through data reduction, data display and interpretation of research data.*

*Based on the presentation and analysis carried out by looking at the problem formulation presented, it can be found that the leadership style used by Bombing and his brother Ua' Sarurun in leading the community in their territory includes: 1) Visionary leadership style, namely a community that is led and disciplined to open and manage land agriculture, 2) Charismatic leadership style where every word is accompanied by clear actions so that many people follow it, 3) Authoritarian leadership style as experienced by society, namely by forcing people to work both in agriculture and in other fields as a source of meeting basic needs , 4 ) Delegative leadership style which provides opportunities for other people to participate in carrying out leadership as an empowerment effort.*

**Keywords:** *Leadership Style, Productivity Empowerment, Agricultural Land.*