

**ANALISIS KEPEMIMPINAN LURAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN KERJA APARAT DI KELURAHAN TOSAPAN  
KECAMATAN MAKALE SELATAN  
KABUPATEN TANA TORAJA**



**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana (S.Ag)**

**Juwita Pratiwi  
3020207926**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan  
Kedisiplinan Kerja Aparat di Kelurahan Tosapan Kecamatan  
Makale Selatan Kabupaten Tana Toraja

Disusun Oleh :

Nama : Juwita Pratiwi  
NIRM : 3020207926  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya Dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikosultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian akhir yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 11 Juli 2024

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag  
NIDN. 2229039301



Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.  
NIDN. 2216099501

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Kerja Aparat di Kelurahan Tosapan Kecamatan Makale Selatan Kabupaten Tana Toraja

Disusun oleh :

Nama : Juwita Pratiwi  
NIRM : 3020207926  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

I. Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.  
II. Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 24 Juli 2024 dan diyudisium tanggal 31 Juli 2024.

### Dewan Penguji

Penguji Utama,

  
Dr. Selvianti, M.Th.  
NIDN. 2217017701

Penguji Pendamping,

  
Sernilia Malino, M.Pd.  
NIDN. 2209108901

### Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

  
Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.  
NIDN. 2202049701

Sekretaris,

  
Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.  
NIDN. 2216099501

Mengetahui  
Dekan,  
  
Dr. Selvianti, M.Th.  
NIDN. 2217017701



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Juwita Pratiwi  
NIRM : 3020207926  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Analisis Kepemimpinan Lurah dalam  
Meningkatkan Kedisiplinan Kerja Aparat di  
Kelurahan Tosapan Kecamatan Makale Selatan  
Kabupaten Tana Toraja

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 30 Juli 2024  
Yang Membuat Pernyataan



Juwita Pratiwi  
NIRM. 3020207926

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Juwita Pratiwi  
NIRM : 3020207926  
Fakultas/Program Studi : Budaya dan Kepemimpinan  
Kristen/Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

Analisis Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Kerja Aparat di Kelurahan Tosapan Kecamatan Makale Selatan Kabupaten Tana Toraja

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 14 Agustus 2024  
Yang Membuat Pernyataan



**Juwita Pratiwi**  
NIRM. 3020207926

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Pertama-tama, penulis ingin mengungkapkan rasa syukur yang mendalam kepada Yesus Kristus atas limpahan rahmat-Nya, yang telah memungkinkan penulis menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Karya tulis ini dipersembahkan dengan penuh hormat kepada orang tua dan saudara-saudara tercinta yang telah memberikan dukungan, semangat, dan motivasi yang tak ternilai. Penulis juga mengungkapkan terima kasih kepada masyarakat Kelurahan Tosapan yang telah mendukung dan memberikan bantuan selama proses penyusunan karya ini. Selain itu, penulis mempersembahkan karya ini kepada Lembaga Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, sebagai tempat penulis menuntut ilmu pada jenjang S1 dan yang telah berperan penting dalam perjalanan pendidikan ini.

## **MOTTO**

**“Bersukacitalah dalam pengharapan, sabarlah dalam kesesakan,  
dan bertekunlah dalam doa”**

**(Roma 12:12)**

## **ABSTRAK**

**Juwita Pratiwi** ,(3020207926), Prodi Kepemimpinan Kristen dengan judul skripsi “**Analisis Kepemimpinan Lurah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Kerja Aparat Di Kelurahan Tosapan.**” Di bimbing oleh Bapak Markus Sakke Pauranan, S.E.,M.Ag. selaku pembimbing I dan Bapak Sepriadi Bunga’, S.Pd.,M.Ag selaku pembimbing II.

Penelitian ini bertujuan untuk menilai sejauh mana kepemimpinan Lurah berpengaruh terhadap peningkatan disiplin kerja aparat di Kantor Kelurahan Tosapan, Kecamatan Makale Selatan, Kabupaten Tana Toraja. Fokus utama dari penelitian ini adalah mengeksplorasi dampak kepemimpinan terhadap tingkat disiplin kerja aparat pemerintah. Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus, dan teknik pengumpulan data melibatkan observasi, wawancara, serta dokumentasi. Penelitian ini mengidentifikasi berbagai strategi kepemimpinan yang diterapkan oleh Lurah, termasuk pemberian sanksi kepada aparat yang tidak disiplin, usaha untuk meningkatkan kesadaran dan kedisiplinan, serta pendekatan personal terhadap aparat yang tidak memenuhi standar pekerjaan. Efektivitas kepemimpinan dinilai sebagai elemen penting dalam meningkatkan kedisiplinan kerja di kantor Kelurahan Tosapan, karena kualitas kepemimpinan berpengaruh langsung terhadap motivasi dan perilaku kerja aparat. Dengan memahami berbagai strategi dan pendekatan yang diterapkan, diharapkan solusi optimal untuk meningkatkan kedisiplinan aparat di lingkungan pemerintahan setempat dapat ditemukan.

**Kata Kunci: Kepemimpinan Lurah, disiplin Kerja.**

## ABSTRACT

*Juwita Pratiwi (3020207926), a student of Christian Leadership program, with the thesis titled "Analysis of Village Head Leadership in Improving Work Discipline of Apparatus in Tosapan Village," is supervised by Mr. Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag. as the primary advisor and Mr. Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag. as the secondary advisor.*

*This study aims to assess the extent to which the leadership of the Village Head impacts the improvement of work discipline among officials at the Tosapan Village Office, Makale Selatan District, Tana Toraja Regency. The main focus of this research is to explore how leadership affects the work discipline of government officials. The research employs a qualitative approach with a case study design, and data collection techniques include observation, interviews, and documentation. This study identifies various leadership strategies implemented by the Village Head, such as imposing sanctions on undisciplined officials, efforts to enhance awareness and discipline, and personal approaches to officials who do not meet job standards. Leadership effectiveness is considered a crucial element in improving work discipline at the Tosapan Village Office, as leadership quality directly impacts the motivation and behavior of officials. By understanding the various strategies and approaches applied, it is hoped that an optimal solution to enhance the discipline of officials in the local government environment can be found.*

***Keywords: Village Head Leadership, work discipline.***