

**ANALISIS KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL PENGURUS  
DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA  
PERSEKUTUAN PEMUDA GEREJA TORAJA YANG  
KURANG AKTIF DI JEMAAT SION PASANG**



**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**MAYASARI BILOLO**

**3020207690**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN (IAKN) TORAJA**

**2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Kepemimpinan Transformasional Pengurus Dalam Meningkatkan Partisipasi Anggota PPGT yang Kurang Aktif di Gereja Toraja Jemaat Sion Pasang.

Disusun oleh:

Nama : Mayasari Bilolo

Nirm : 3020207690

Program Studi : Kepemimpinan Kristen


Fakultas : Budaya Dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.


Tana Toraja, 11 Juli 2024

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,

  
Andres Barata Yudha, Ph.D.  
NIDN. 2013108601

Pembimbing II,

  
Sernilia Malino, M.Pd.  
NIDN. 2209108901

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kepemimpinan Transformasional Pengurus dalam Meningkatkan Partisipasi Anggota Persekutuan Pemuda Gereja Toraja yang Kurang Aktif di Jemaat Sion Pasang.

Disusun oleh :  
Nama : Mayasari Bilolo  
NIRM : 3020207690  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :  
I. Andres Barata Yudha, Ph.D.  
II. Semilia Malino, M. Pd.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 22 Juli 2024 dan diyudisium tanggal 31 Juli 2024.

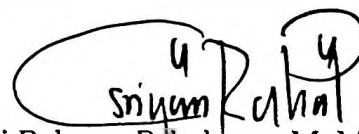
### Dewan Penguji

Penguji Utama,



Dr. Selvianti, M. Th.  
NIDN. 2217017701

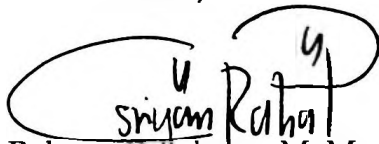
Penguji Pendamping,



Sriyanti Rahayu Pabebang, M. M.  
NIDN. 2202049701

### Panitia Ujian Skripsi

Ketua,



Sriyanti Rahayu Pabebang, M. M.  
NIDN. 2202049701

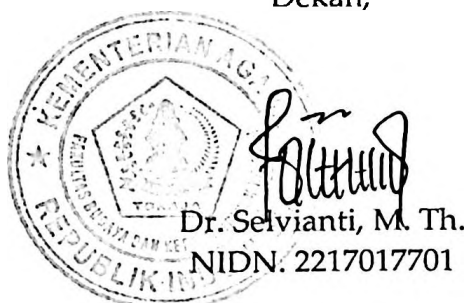
Sekretaris,



Sepriadi Bunga', S. Pd., M. Ag.  
NIDN. 2216099501

Mengetahui

Dekan,



Dr. Selvianti, M. Th.  
NIDN. 2217017701

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mayasari Bilolo  
Nirm : 3020207690  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Analisis Kepemimpinan Transformasional  
Pengurus dalam Meningkatkan Partisipasi  
Anggota Persekutuan Pemuda Gereja  
Toraja yang Kurang Aktif di Jemaat Sion  
Pasang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 23 Juli 2024  
Yang Membuat Pernyataan



**Mayasari Bilolo**  
**NIRM. 3020207690**

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mayasari Bilolo  
NIRM : 3020207690  
Fakultas/Program Studi : Budaya dan Kepemimpinan Kristen/  
Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

**Analisis Kepemimpinan Transformasional Pengurus dalam Meningkatkan Partisipasi Anggota PPGT yang Kurang Aktif di Gereja Toraja Jemaat Sion Pasang.**

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 23 Juli 2024  
Yang Membuat Pernyataan



**Mayasari Bilolo**  
**NIRM. 3020207690**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tulisan ini kupersembahkan kepada orang-orang yang selalu mendukung dan memotivasi saya dari awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi ini. Kupersembahkan kepada, Kampus tercinta IAKN Toraja, Ibu (Nelce Bilolo), Saudara-saudara saya (Rani, Andre dan Isran), Pembimbing skripsi yang saya hormati, serta pembaca yang saya hormati.

## HALAMAN MOTTO

**Tetapi kamu ini, kuatkanlah hatimu, jangan lemah semangatmu, karena ada upah bagi usahamu.**

**(2 Tawarikh 15:7)**

**Tak semua usaha itu dipermudah, Tapi semua yang berusaha, pasti berbuah.**

**(Mayasari Bilolo)**

## ABSTRAK

Tulisan ini dilatar belakangi oleh kurangnya partisipasi anggota PPGT dalam kegiatan, karena adanya komunikasi yang tidak baik antara pengurus dengan anggota, kurangnya arahan kepada anggota sehingga mereka tidak terlibat berpartisipasi dalam kegiatan. Penelitian ini bertujuan untuk memahami penerapan kepemimpinan transformasional pengurus di kepengurusan PPGT Jemaat Sion Pasang dan mendeskripsikan kepemimpinan transformasional meningkatkan partisipasi anggota PPGT di Jemaat Sion Pasang dalam persekutuan. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Untuk menjawab penelitian, maka penulis mengumpulkan data melalui wawancara, observasi, studi kepustakaan dan dokumentasi. Berdasarkan hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa penerapan kepemimpinan transformasional dalam kepengurusan PPGT di Jemaat Sion Pasang, sudah di terapkan oleh pengurus melalui sikap berintegritas, memotivasi, menginspirasi, membangun hubungan dan kemampuan memimpin. Namun, penerapan kepemimpinan transformasional ini belum berjalan dengan maksimal, karena ketidakaktifan pengurus berpartisipasi dalam kegiatan yang diadakan dan kurangnya arahan yang diberikan kepada anggota. Untuk itu, pengurus harus melibatkan diri untuk berpartisipasi dalam kegiatan yang dilakukan, dengan memberi arahan yang baik kepada anggota. Kepemimpinan transformasional dalam meningkatkan partisipasi anggota yaitu pengurus menunjukkan keteladanan, bersikap adil dan transparan dalam menangani konflik, berintegritas, menginspirasi, memotivasi serta mengadakan program yang relevan. Dukungan dari majelis gereja juga penting dalam mendampingi dan mendukung pengurus. Partisipasi anggota PPGT di Jemaat Sion Pasang semakin meningkat setelah di terapkan kepemimpinan transformasional, karena intensitas anggota berpartisipasi dalam kegiatan yang dilakukan pengurus semakin bertambah dan memiliki semangat yang tinggi.

**Kata Kunci:** kepemimpinan transformasional, partisipasi anggota, PPGT, Pengurus.



## ABSTRACT

*This article is motivated by the lack of participation of PPGT members in activities, due to poor communication between management and members, lack of direction to members so that they are not involved in participating in activities. This research aims to understand the implementation of transformational leadership by administrators in the management of the PPGT Sion Pasang Congregation and to describe transformational leadership in increasing the participation of PPGT members in the Sion Pasang congregation in fellowship. In this research, the author used a qualitative research method with a descriptive approach. To answer the research, the author collected data through interviews, observation, literature study and documentation. Based on the results obtained, it show that the implementation of transformational leadership in the PPGT managemen at the Sion Pasang congregation has been implemented by the management through an attirude of integrity, motivating, inspiring, building relationships and leadership abilities. However, the implementation of transformational leadership has not run optimally, due to the management's inactivity in participating in the activities held and the lack of direction given to members. For this reason, management must involve themselves in participating in the activities carried out, by proving good direction to members. Transformational leadership in increasing member participation means that management shows exemplary behavior, is fair and transparent in handling conflicts, has integrity, inspires, motivates and organizes relevant programs. Support from the church council is also important in accompanying and supporting the management. The participation of PPGT members in the Sion Pasang congregation and supporting the management. The participation of PPGT members in the Sion Pasang congregation increased after transformasional leadership wa implemented, because the intensity of members participating activities carried out by the management wa implement increased and the had high enthusiasm.*

**Keywords:** *Transformational leadership, member participation, PPGT, Management.*