

**ANALISIS STRATEGI MANAJEMEN WAKTU PENDETA DALAM  
MELAYANI TIGA JEMAAT DI KLASIS MASANDA**



**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**HESLI FILADELFIA**

**3020207389**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2024**

**ANALISIS STRATEGI MANAJEMEN WAKTU PENDETA DALAM  
MELAYANI TIGA JEMAAT DI KLASIS MASANDA**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**HESLI FILADELFIA  
3020207389**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Strategi Manajemen Waktu Pendeta dalam  
Melayani Tiga Jemaat di Klasis Masanda

Disusun oleh :

Nama : Hesli Filadelfia

NIRM : 3020207389

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Fakultas : Budaya Dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 11 Juli 2024

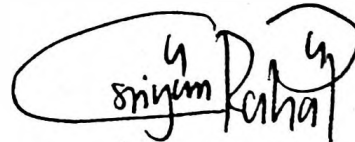
Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Stephani Intan Maritho Siallagan, M.Pd.  
NIDN. 2221099201

Pembimbing II,



Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.  
NIDN. 2202049701

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Strategi Manajemen Waktu Pendeta dalam Melayani Tiga Jemaat di Klasis Masanda

Disusun Oleh :  
Nama : Hesli Filadelfia  
NIRM : 3020207389  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing Oleh :  
I. Stephani Intan Maritho Siallagan, M.Pd.  
II. Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.

Telah dipertahankan di depan meja dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 23 Juli 2024 dan diyudisium tanggal 31 Juli 2024.

### Dewan Penguji

Penguji Utama

Dr. Selvianti, M.Th.  
NIDN. 2217017701

Penguji Pendamping,

Vangky Asyer, M.Sn.  
NIDN. 2220088601

### Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.  
NIDN. 2202049701

Sekretaris,

Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.  
NIDN. 2216099501



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hesli Filadelfia  
NIRM : 3020207389  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Analisis Strategi Manajemen Waktu Pendeta  
dalam Melayani Tiga Jemaat di Klasis Masanda

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 30 Juli 2024  
Yang Membuat Pernyataan



Hesli Filadelfia  
NIRM. 3020207389

## SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang Bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hesli Filadelfia  
NIRM : 3020207389  
Fakultas/Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-exclusive Royalti-Free Right)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:  
Analisi Strategi Manajemen Waktu Pendeta dalam Melayani Tiga Jemaat di Klasis Masanda.

Dengan ini pihak IAKN Toraja bebas menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan bab 5) pada repository perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 30 Juli 2024  
Yang Membuat Pernyataan



Hesli Filadelfia  
NIRM. 3020207389

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan skripsi ini kepada kedua orang tuaku, Bapak **Bongga Rumengan** dan Ibu **Neti Limbong Ratte**, dan kepada saudara-saudariku, **Apriadi Tandi Buttu**, **Yosinta Banne Puang**, **Hermianti Datu Bua'** dan **Levita Elisabet** yang selalu mendukung, memberikan semangat, dan mendoakan, sehingga penulis dapat sampai pada tahap ini.

## HALAMAN MOTTO

*"Pergunakanlah waktu dengan bijaksana"*

Dan pergunakanlah waktu yang ada, karena hari-hari ini adalah jahat.

*"Efesus 5:16"*



## ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh hambatan yang dialami oleh Pendeta dalam melayani di tiga jemaat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi manajemen waktu Pendeta dalam melayani tiga jemaat di Klasis Masanda. Strategi manajemen waktu merupakan teknik yang digunakan untuk mengatur waktu dengan baik, sehingga dapat melaksanakan tugas dengan maksimal. Metode penelitian yang digunakan yaitu penelitian kualitatif, melalui teknik pengumpulan data, observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini yaitu, Pendeta, penatua/diaken dan juga anggota jemaat. Teknis analisis data, berupa reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menjelaskan bahwa strategi manajemen waktu Pendeta dalam melayani tiga jemaat, yaitu memetakan waktu, menetapkan batas waktu, memanfaatkan *tools* seperti jam untuk mengatur waktu pelayanan, serta membuat daftar tugas, menyusun rencana, dan membagi beban tugas dengan penatua/diaken sehingga dapat melayani dengan seimbang di Jemaat Sion Barana', Jemaat Sion Intab, dan Jemaat Belau.

**Kata Kunci:** Melayani, Pendeta, Strategi Manajemen Waktu.

## ABSTRACT

*This research is motivated by the obstacles experienced by Pastors in serving three congregations. This research aims to analyze the Pastor's time management strategies in serving three congregations in the Masanda Classroom. Time management strategies are techniques used to manage time well, so that you can carry out tasks optimally. The research method used is qualitative research, through data collection techniques, observation, interviews and documentation. The informants in this research were pastors, elders/deacons and also congregation members. Technical data analysis, in the form of data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of the research explain that the Pastor's time management strategy in serving three congregations, namely mapping time, setting time limits, utilizing tools such as clocks to organize service time, as well as making task lists, making plans, and sharing the workload with elders/deacons so that they can serve effectively. balanced in the Sion Barana' Congregation, the Sion Intab Congregation, and the Belau Congregation.*

**Keywords:** *Serving, Pastor, Time Management Strategy.*