

**ANALISIS KEPEMIMPINAN KRISTEN PADA BUPATI  
TANA TORAJA DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN  
VISI "TORAYA MALA'BI"**



**TESIS**

**Diajukan kepada Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja  
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Kepemimpinan  
Kristen (M.Ag)**

**BEN AZEL SALU**

**19030159**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA**

**2022**

**ANALISIS KEPEMIMPINAN KRISTEN PADA BUPATI  
TANA TORAJA DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN  
VISI "TORAYA MALA'BI"**

**TESIS**

**Diajukan kepada Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja  
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Kepemimpinan  
Kristen (M.Ag)**

**BEN AZEL SALU**

**19030159**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA**

**2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Tesis : Analisis Kepemimpinan Kristen pada Bupati Tana Toraja dalam Mengimplementasikan Visi Toraya Mala'bi'  
Ditulis oleh : Ben Azel Salu  
NIRM : 19030159  
Jurusan : Kepemimpinan Kristen

Setelah melalui proses pembimbingan maka Dosen pembimbing telah menyetujui dan menyatakan bahwa tesis ini telah memenuhi persyaratan dan layak dipertahankan untuk mengikuti ujian tesis di Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Mengkendek, 31 Agustus 2022

### DOSEN PEMBIMBING

Pembimbing I



Dr. Kala'tiku Paembonan, M.Si

NIDN: 1292010012

Pembimbing II



Prof. Dr. Jeremia Limbongan

NIDN: 992001880

## HALAMAN PENGESAHAN

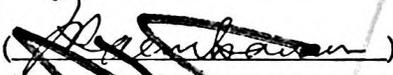
Judul : Analisis Kepemimpinan Kristen pada Bupati Tana Toraja dalam Mengimplementasikan Visi Toraya Mala'bi'

Disusun oleh :

Nama : Ben Azel Salu  
NIRM : 19030159  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Program : Pascasarjana  
Dibimbing oleh : i. Dr. Kala'tiku Paembonan, M.Si  
ii. Prof. Dr. Jeremia Limbongan, MS

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian magister (S-2) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 19 September 2022 dan diyudisium tanggal 14 November 2023.

### Dewan Penguji

1. Dr. Abraham S. Tanggulangan, M.Si (  )
2. Dr. Maidiantius Tanyid, M.Th (  )
3. Dr. Kala'tiku Paembonan, M.Si (  )
4. Prof. Dr. Jeremia Limbonngan, MS (  )

### Panitia Ujian Tesis

Ketua

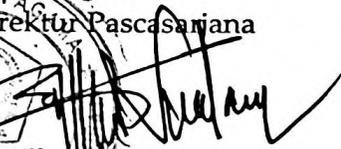


Dr. Amos Susanto, M.Th  
NIP. 197903022011011004

Sekretaris



Christhianny P.L. Ri'si, S.Kom

Mengetahui  
Direktur Pascasarjana  
  
Dr. I Made Guardana, M.Th.  
NIP. 197512122008011014

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ben Azel Salu  
NIRM : 19030159  
Fakultas : Pascasarjana  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Analisis Kepemimpinan Kristen pada Bupati Tana Toraja dalam Mengimplementasikan Visi Toraya Mala'bi'.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 05 November 2023

Yang Membuat Pernyataan



  
Ben Azel Salu

NIRM. 19030159

## HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ben Azel Salu

NIRM : 19030159

Fakultas/Program Studi : Pascasarjana/Kepemimpinan Kristen

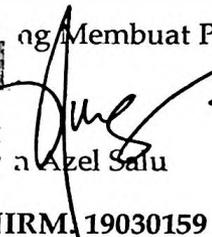
Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

*Analisis Kepemimpinan Kristen pada Bupati Tana Toraja dalam Mengimplementasikan Visi Toraya Mala'bi'.*

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 05 November 2023

ng Membuat Pernyataan  
  
METERAI  
TEMPEL  
Ben Azel Salu  
C19AKX740987927

NIRM, 19030159

## HALAMAN PERSEMBAHAN

“Tesis ini dipersembahkan kepada seluruh masyarakat Tana Toraja dalam memahami visi & misi Bupati Tana Toraja”

## MOTTO

**“Integritas dan Konsistensi merupakan satu hal yang tidak terpisahkan maka keduanya senantiasa bersatu asal memiliki komitmen dan tekad yang kuat”**

**Ben Azel Salu**

## ABSTRAK

Kepemimpinan adalah sebagai proses mempengaruhi, yang mempengaruhi interpretasi mengenai peristiwa-peristiwa bagi para pengikut, pilihan dari sasaran-sasaran bagi kelompok atau organisasi, pengorganisasian dari aktivitas-aktivitas kerja untuk mencapai sasaran-sasaran tersebut, motivasi dari para pengikut untuk mencapai sasaran, pemeliharaan hubungan kerjasama dan teamwork, serta perolehan dukungan dan kerja sama dari orang-orang yang berada di luar kelompok atau organisasi. Tujuan penelitian ini ialah untuk melihat Bagaimana Konsep Toraya Mala'bi' yang diimplementasikan Bupati Tana Toraja, serta bagaimana peran Bupati dalam mengimplementasikan Toraya Mala'bi' itu sendiri. Dengan menggunakan penelitian deskriptif kualitatif atau memberikan gambaran secara cermat dan faktual yaitu penulis menggambarkan keadaan objek penelitian berdasarkan fakta yang berkaitan dengan Toraya Mala'bi' dalam hal ini pengimplementasian Toraya Mala'bi' di semua aspek Pemerintahan di Kabupaten Tana Toraja. Dari penelitian ini, dihasilkan suatu gambaran bahwa Toraya Mala'bi' adalah sebuah tujuan besar yang digagas Bupati Tana Toraja untuk menjembatani visi menengah Kabupaten Tana Toraja dengan program menengah Kabupaten Tana Toraja sehingga Toraya Mala'bi' menjadi satu mimpi, gagasan bahkan tujuan dari kepemimpinan Bupati Tana Toraja sehingga pengimplementasian Toraya Mala'bi' benar-benar menjadi satu tujuan yang bernilai lebih dan memiliki makna di tengah-tengah pemerintahan Kabupaten Tana Toraja periode 2021-2024. Melalui Toraya Mala'bi' memiliki sinergitas antara pemerintah, masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya.

**Kata Kunci:** *Kepemimpinan, Toraya Mala'bi'*

## ABSTRACT

Leadership is a process of influence, which influences the interpretation of events for followers, the choice of goals for a group or organization, the organization of work activities to achieve these goals, the motivation of followers to achieve goals, the maintenance of relationships. cooperation and teamwork, as well as obtaining support and cooperation from people outside the group or organization. The aim of this research is to see how the Toraya Mala'bi' concept is implemented by the Regent of Tana Toraja, as well as the role of the Regent in implementing Toraya Mala'bi' itself. By using qualitative descriptive research or providing a careful and factual description, the author describes the state of the research object based on facts relating to Toraya Mala'bi', in this case the implementation of Toraya Mala'bi' in all aspects of government in Tana Toraja Regency. From this research, a picture was produced that Toraya Mala'bi' is a big goal initiated by the Regent of Tana Toraja to bridge the medium vision of Tana Toraja Regency with the medium program of Tana Toraja Regency so that Toraya Mala'bi' becomes a dream, idea and even goal of leadership Regent of Tana Toraja so that the implementation of Toraya Mala'bi' truly becomes a goal that has more value and meaning in the midst of the government of Tana Toraja Regency for the 2021-2024 period. Through Toraya Mala'bi' there is synergy between the government, community and other stakeholders.

*Keywords: Leadership, Toraya Mala'bi'*