

## KATA PENGANTAR

Syukur kepada Allah, karena pemeliharaan-Nya, anugerah-Nya dan kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul "**Analisis Kepemimpinan Kristen pada Bupati Tana Toraja dalam Mengimplementasikan Visi Toraya Mala'bi'**" sebagai tugas akhir untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar magister pada Program Studi Kepemimpinan Kristen Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri Toraja.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini sungguh banyak permasalahan, kesukaran, serta hambatan yang penulis hadapi, akan tetapi semuanya dapat diatasi berkat adanya bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bim-bingan, pengarahan, petunjuk dan saran.

Oleh karena itu, melalui kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih dan memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Rektor Institut Agama Kristen Negeri Toraja Bapak Dr. Joni Tapingku, M.Th.

Penulis mengucapkan terima kasih sehingga penulis dapat melaksanakan dan menyelesaikan studi lanjut di kampus tercinta Institut Agama Kristen Negeri Toraja. Tuhan memberkati dalam tugas dan pelayanan.

2. Direktur Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri Toraja Bapak Dr. I Made Suardana, M.Th. Penulis mengucapkan terima kasih oleh karena bantuan Bapak sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di kampus

Institut Agama Kristen Negeri Toraja. Tuhan memberkati dalam tugas dan pelayanan.

3. Kedua orang tua Penulis, Bapak Mesak Salu dan Ibu Ir. Yiska Elpis Lody (Almh.) dan adinda Beth Noel Salu. Penulis secara teristimewa mengucapkan banyak terima kasih atas pengorbanan orang tua dan adinda. Terima kasih senantiasa selalu mendoakan penulis agar sukses dalam studi dan menggapai cita-cita. Tuhan memberkati dalam kehidupan seterusnya
4. Keluarga besar dimanapun berada baik di Randanan, Bala yang terus mendoakan penulis sampai saat ini. Berkat doa-doa orangtua serta saudara-saudara penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
5. Bapak Dr. Kala'tiku Paembonan, M.Si selaku pembimbing I, yang dengan penuh kesabaran membimbing dan memberikan sumbangan pemikiran kepada penulis demi kesempurnaan penulisan tesis ini, dan melalui buah pemikiran dan dorongan serta motivasi dari Bapak, penulis mampu menulis tesis ini. Tuhan memberkati dalam tugas tanggungjawab dan keluarga. Terima kasih penulis sampaikan kepada Ambe', Kakanda terkasih.
6. Bapak Prof. Dr. Jeremia Limbongan, MS selaku pembimbing II yang telah memberikan banyak masukan dan saran bahkan petunjuk dalam penelitian ini dan membimbing penulis dalam penulisan tesis ini dan membantu penulis dalam penyempurnaan penulisan tesis ini. Tuhan memberkati dalam tugas tanggungjawab dan keluarga. Terima kasih penulis sampaikan ke Ambe' Prof.

7. Bapak Dr. Rannu Sanderan, M.Th, Ibu Naomi Sampe, Ph.D, Ibu Yulia Siama, S.Th., M.Pd yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan studi di Institut Agama Kristen Negeri Toraja. Tuhan memberkati dalam tugas tanggungjawab dan keluarga.
8. Kepada Staf Pascasarjana Institut Agama Kristen Toraja Kakanda Parli Sapata, S.PAK, Kakanda Christiani L. Ri'si, S.Kom, Bapak Edwin Ballu, S.Th., M.Pd. atas bantuannya dalam menyelesaikan administrasi sekaitan dengan penyelesaian studi penulis. Tuhan memberkati dalam tugas tanggungjawab, keluarga dan pelayanan. Terima kasih banyak kakandaku berdua.
9. Kepada Pemerintah Kabupaten Tana Toraja penulis menyampaikan terimakasih atas bantuan dan sumbangsih sekaitan penulisan tesis ini. Tuhan memberkati.
10. Bupati Tana Toraja Bapak Theofilus Allorerung, SE atas waktu dan kesediaannya menjadi informan dalam penulisan tesis ini. Tuhan memberkati dalam tugas tanggungjawab, pelayanan dan keluarga.
11. Praktisi adat dan budaya Toraja Bapak Marthen Ruruk, S.Pd yang telah meluangkan waktu dan kesediaannya menjadi informan dalam penulisan tesis ini. Tuhan memberkati dalam tugas tanggungjawab dan keluarga.
12. Staf pribadi Bupati Tana Toraja Kakanda Accung dan Adinda Norma yang telah membantu dan memfasilitasi bahkan pendampingan kepada penulis selama melakukan wawancara di Rumah Jabatan Bupati.

13. Semua teman-teman pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri Toraja khususnya di Program Studi Kepemimpinan Kristen: saudaraku Deigracia Farlin Tulak, Kombong Pappa' Patabang, Afsel Palanda', adinda Uli Napa', Reti Sriwahyuni Pradoso, Sandiyanti, kakanda Belo Tarran, Pdt. Simon Palamba', Jery Parimba, Michael Kendek, Pdt. Fery Hendra, Irma Paseru, Viktor Kirik Allo dan semua rekan-rekan yang tidak penulis sebutkan namanya satu per satu. Tuhan memberkati kalian dalam kehidupan dan tugas tanggungjawab bahkan pelayanan.
14. Pengurus PPGT Jemaat Randanan yang terus mendoakan dan mendukung penulis sehingga penulisan tesis ini boleh berjalan dengan baik.
15. Pengurus dan Guru Sekolah Minggu Gereja Toraja (SMGT) Jemaat Randanan atas doa dan dukungannya kepada penulis, Tuhan memberkati pelayanan Bapak / Ibu dalam pelayanan.
16. Dan seluruh pihak yang telah mendukung penulis dalam studi dan penulisan Tesis ini. Tuhan memberkati.

Akhir kata penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Namun penulis selalu berusaha menyempurnakan karya tulis ini dengan sebaik-baiknya. Harapan dan kerinduan bersama tesis ini dipergunakan dan dipertanggungjawabkan secara ilmiah untuk membantu riset-riset di bidang keilmuan kepemimpinan serta menjadi acuan untuk penelitian kepemimpinan Kristen di masa yang akan datang. Tuhan memberkati.

Tana Toraja, 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
HALAMAN PENGECEKAN PLAGIARISME.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO.....	ix
ABSTRAK .....	x
ABSTRACT.....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Masalah .....	5
C. Rumusan Masalah .....	5
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian .....	6
F. Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
A. Konsep Kepemimpinan dan Pemimpin .....	9
B. Konsep Kepemimpinan Kristen .....	12
C. Kepemimpinan Pemerintahan.....	15
D. Kepemimpinan Berbasis Budaya Toraja.....	18
E. Kepemimpinan Toraya Mala'bi' .....	19
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
A. Waktu Pelaksanaan Penelitian .....	23
B. Metode Penelitian .....	23

C. Daftar Informan.....	23
D. Teknik Pengumpulan Data .....	24
E. Teknik Analisa Data .....	25
<b>BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	27
1. Sejarah Umum Kabupaten Tana Toraja.....	27
2. Luas Wilayah dan Batas Administrasi Kabupaten Tana Toraja	
29	
3. Geomorfologi dan Topografi Kabupaten Tana Toraja .....	30
4. Demografi.....	31
5. Pertumbuhan Ekonomi .....	35
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	35
1. Konsep Toraya Mala'bi' .....	36
2. Implementasi Toraya Mala'bi' .....	74
3. Sinkronisasi Visi Kabupaten terhadap Toraya Mala'bi' .....	83
C. Program Strategis Toraya Mala'bi' dan Implementasinya .....	87
1. Adat dan Budaya .....	87
2. Pendidikan .....	88
3. Kesehatan .....	89
4. Infrastruktur dan Transportasi.....	91
5. Pariwisata .....	91
6. Industri .....	93
7. Koperasi dan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)..	93
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>95</b>
A. Kesimpulan .....	95
B. Saran.....	96
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>98</b>
<b>CURRICULUM VITAE .....</b>	<b>100</b>