

## KATA PENGANTAR

*“Dan apa yang telah kamu pelajari dan apa yang telah kamu terima, dan apa yang telah kamu dengar dan apa yang telah kamu lihat padaku, lakukanlah itu. Maka Allah sumber damai sejahtera akan menyertai kamu.”*  
*Filipi 4:9*

Terpujilah Tuhan dalam Yesus Kristus, yang telah melimpahkan kasih karunia-Nya, dan kebajikan kepada penulis, sehingga penulis boleh berkecukupan dalam segala sesuatu, termasuk dalam proses perkuliahan yang dilaksanakan oleh penulis, hingga pada penyelesaian studi ini. Proses yang telah dilalui oleh penulis, adalah proses yang panjang, dan penuh dinamika kehidupan, tetapi dengan pertolongan Allah maka penulis boleh sampai pada tahap ini. Oleh karena karunia, dan kebajikan itu jugalah, maka penulis telah menyelesaikan penulisan tesis ini.

Penulisan tesis ini yang berjudul ***“Analisis Appreciative Inquiry Sebagai Upaya Merevitalisasi Kepemimpinan Transformasional di Gereja Toraja Jemaat Moria Redak Klasis Parepare Pasca Sidang Sinode Am XXV”*** merupakan bentuk pemenuhan dan syarat penulis untuk menyelesaikan studi dua (S2), pada Program Studi Magister Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Dalam perjuangan penulis tentu tidak terlepas dari doa, dukungan, dan semangat dari berbagai pihak, yang dipakai Tuhan untuk menolong, dan menopang penulis. Secara khusus mengucapkan terima kasih, kepada kedua

orang tua penulis, yakni bapak Petrus Pamilian, dan ibu Surianti Kombong, yang dengan penuh kasih dan kesabaran mendukung penulis, baik melalui doa, pengertian, motivasi, dan dana dalam pendidikan. Selain itu, penulis mengucapkan terima kasih, kepada setiap pihak yang telah dipakai Tuhan untuk mendoakan, dan mendukung penulis selama proses studi, hingga pada proses penyelesaian tesis ini. Oleh sebab itu dengan penuh rasa hormat, dan kasih penulis menyatakan ungkapan terima kasih tersebut, kepada:

1. Pdt. Dr. Joni Tapingku, M.Th., selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
2. Pdt. Dr. I Made Suardana, M.Th., selaku direktur, dan Pdt. Dr. Yonatan Sumarto, S.Si., M.Th., selaku wakil direktur Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
3. Pdt. Dr. Alfred Y.R. Anggui, M.Th., dan Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th., selaku dosen pembimbing, dalam penulisan tesis ini, yang dengan penuh kesabaran memberikan sumbangsih pemikiran dan pengetahuan, serta mengarahkan, mendukung, memotivasi, dan mendoakan penulis dalam penulisan tesis ini.
4. Bapak Andres Barata Yudha, Ph.D., dan Prof. Dr. Jermia Limbongan selaku dewan penguji, yang telah memberikan arahan, kritik, dukungan, motivasi, dan doa dalam penulisan tesis ini.
5. Segenap staf Pascasarjana IAKN Toraja yang telah mendukung, megarahkan penulis selama penulis menempuh pendidikan di Pascasarjana IAKN Toraja.

6. Segenap civitas akademika pascasarjana IAKN Toraja, yang telah mendukung, mengarahkan penulis selama penulis menempuh pendidikan.
7. Rekan-rekan mahasiswa pascasarjana IAKN Toraja, secara khusus mahasiswa prodi kepemimpinan kristen, yang telah berbagi suka dan duka serta mendukung penulis selama menempuh pendidikan di Pascasarjana IAKN Toraja.
8. Segenap Majelis Jemaat dan anggota Jemaat, di Gereja Toraja Jemaat Moria Redak dan Cabang Kebaktian Tangsa, Klasis Parepare yang terus mendoakan, memotivasi penulis selama penulis menempuh pendidikan di Pascasarjana IAKN Toraja.
9. Rezky Brendina Ningrat, S.Th., dan Liana, S.Th., selaku sahabat dan saudara penulis yang selalu mendukung, memotivasi, menjadi sahabat yang menaruh kasih dalam setiap waktu, menjadi saudara dalam kesukaran, selama penulis menempuh pendidikan di Pascasarjana IAKN Toraja.

Penulis berterima kasih kepada semua pihak yang telah mewujudkan dedikasinya bagi penulis. Jika ada penulisan nama yang keliru, dan ada nama yang tidak tertuang, penulis tidak bermaksud untuk melupakan, tetapi karena keterbatasan penulis dalam mengingat secara detail sehingga tidak dapat menjangkau semua pihak.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini, ada banyak kelemahan dan keterbatasan, yang membuat tesis ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis memohon maaf untuk segala hal yang tidak berkenan. Penulis

mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca demi karya tulis untuk masa yang akan datang. Terima kasih, Tuhan Yesus Memberkati.

Tana Toraja, 24 Juni 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

### SAMPUL

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	v
HALAMAN KETERANGAN PENGECEKAN PLAGIARISME.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
HALAMAN MOTTO .....	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT .....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xv

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	8
F. Sistematika Penulisan.....	9

### BAB II KAJIAN TEORI

A. Pemimpin dan Kepemimpinan Kristen.....	10
1. Visi dan Misi Pemimpin Kristen .....	11
2. Model Kepemimpinan Kristen .....	13
3. Teologi dan Etika Kepemimpinan Kristen .....	14
B. Gereja dan Kepemimpinan.....	17
1. Hakikat Gereja .....	17
2. Adaptasi Pelayanan Gereja .....	21
3. Ekklesiologi dan Kepemimpinan.....	23

C. Pendekatan <i>Appreciative Inquiry</i> .....	25
1. Pengertian <i>Appreciative Inquiry</i> .....	25
2. Sejarah Perkembangan <i>Appreciative Inquiry</i> .....	29
3. Asumsi dan Prinsip <i>Appreciative Inquiry</i> .....	32
4. Metode Alternatif <i>Appreciative Inquiry</i> : Langkah 4-D.....	39
D. <i>Appreciative Inquiry</i> : Kepemimpinan Gereja Transformasional.....	45
1. Pemimpin adalah Agen Perubahan.....	45
2. Perilaku- Perilaku Kepemimpinan Transformasional .....	47
3. Pengembangan dan Pelibatan Warga Gereja .....	48

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Metode Penelitian.....	51
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	53
C. Jenis Data.....	53
D. Teknik Pengumpulan Data.....	54
E. Narasumber/Informan .....	58
F. Teknik Analisis Data .....	58
G. Jadwal Penelitian.....	61

### **BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS**

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	61
B. Deskripsi Hasil Penelitian dan Analisis.....	62
1. Tugas Pokok Seorang Pemimpin Gereja.....	62
2. Tugas Gereja dalam Dunia.....	64
3. Sikap Pemimpin Gereja Menghadapi Masalah.....	67
4. Pengembangan Potensi oleh Warga Gereja.....	71
5. Penerapan Kepemimpinan Transformasional .....	75
6. Penerapan <i>Appreciative Inquiry</i> sebagai upaya merevitalisasi kepemimpinan transformasional .....	78
a. Tahap Discovery .....	78
b. Tahap Dream .....	80
c. Tahap Design.....	81
d. Tahap Destiny.....	83

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	86
B. Saran-saran.....	87

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
-----------------------------	-----------

### **LAMPIRAN**

A. Instrumen Wawancara	
------------------------	--

- B. Panduan Observasi
- C. Lembaran Hasil Cek Plagiasi
- D. Surat Keterangan Penelitian
- E. Surat Keterangan telah Meneliti
- F. Lembar konsultasi

## **CURRICULUM VITAE**

